

§ 32 - 40


Plats	Elite Stadshotellet, Luleå
Beslutande	Kent Ögren (S), Jokkmokk, ordförande Erik Bergkvist (S), Umeå Harriet Classon (S), Skellefteå Karl Petersen (S), Luleå (ersättare för Yvonne Stålnacke) Ewa Söderberg (S), Sollefteå (ersättare för Benny Eriksson) Bo Hultin (M), Boden Olle Edblom (C), Umeå Camilla Hansen (C), Luleå Håkan Lindh (FP), Skellefteå Arne Engholm (FP), Sundsvall Erik Sedig (KD), Vännäsby Sverker Ågren (KD), Smöråker, Härnösand §§ 32-36 Monica Carlsson (V), Luleå Robert Winroth (MP), Umeå, §§ 32-36 Annika Eriksson (MP), Luleå Dan Ankarholm (SJVP), Råneå
Närvarande ersättare	Ulf Ottosson (C), Arjeplog Marianne Normark (FP), Umeå Jan-Erik Engman (MP), Skellefteå §§ 32-36
Övriga	Jan-Åke Björklund, projektledare, Norrstyrelsen May Andersson, Kommunförbundet Västernorrland Sofie Edberg, Västerbottens läns landsting Sara Ekström, Landstinget Västernorrland Thomas Carlsson, Regionförbundet Västerbottens län, § 36 Hans Gillgren, § 36 Lennart Gustavsson (V), § 36 Kurt-Åke Hammarstedt, Norrbottens läns landsting Elisabeth Holmgren, Norrbottens läns landsting Anna Lindberg, Norrbottens läns landsting, § 36 Gustav Malmqvist, Landstinget Västernorrland, § 36 Christer Nylén, Landstinget Västernorrland Dan Olsson (C), § 36 Jörgen Olsson, utredare, Norrstyrelsen Lars Sandström, Norrbottens läns landsting, § 36 Malin Åberg, Västerbottens läns landsting Maria Öberg, Norrbottens läns landsting, § 36

Sekreterare



Lars Jansson

Justerat



Kent Ögren  
Ordförande

Olle Edblom  
Justerare

**§ 32 Sammanträdet öppnande**

Ordföranden hälsade ledamöter och ersättare välkomna och förklarade sammanträdet öppnat.

**§ 33 Upprop**

Sekreteraren förrättade upprop varvid de i närvaroförteckningen noterade ledamöterna och ersättarna anmälde sin närvaro.

**§ 34 Justering**

Norrstyrelsen utsåg Olle Edblom att tillsammans med ordföranden justera protokollet.

**§ 35 Fastställande av föredragningslista**

Upprättad preliminär föredragningslista fastställdes.

**§ 36 Redovisning av förslag till vision, verksamhetsidé och mål och av styrgrupperna inom regional utveckling****Ärendebeskrivning**

Styrgrupperna inom områdena högre utbildning och forskning, infrastruktur, internationellt samarbete, kultur, miljö och energi, näringsliv och innovation, trafik samt turism redovisade förslag till vision, verksamhetsidé och mål för sina respektive ansvarsområden.

- högre utbildning och forskning, Anna Lindberg
- infrastruktur, Annika Eriksson och Maria Öberg
- internationellt samarbete, Gustav Malmqvist
- kultur, Erik Bergkvist
- klimat, miljö och energi, Dan Olsson och Lars Sandström
- näringsliv och innovation, Lennart Gustavsson och Hans Gillgren
- trafik, Erik Sedig
- turism, Ulf Ottosson och Thomas Carlsson

Separata minnesanteckningar från redovisningarna biläggs protokollet.

**Norrstyrelsens beslut:**

- Redovisningen noteras.



**§ 37            Norrstyrelsens fortsatta arbete med vision och mål****Ärendebeskrivning**

Norrstyrelsen (§ 26/2009) har fastställt tidplan för det egna arbetet med vision och mål. Diskussionsunderlag har upprättats inför Norrstyrelsens arbete med vision och mål. Styrelsen för en idédiskussion om vision och mål, där de principiella grunderna för visions- och målarbetet läggs fast. En viktig utgångspunkt är de förslag till vision, verksamhetsidé och mål som presenterats och diskuterats under föregående paragraf.

**Norrstyrelsens beslut**

- Diskussionen noteras.

**§ 38            Yttrande till Kammarkollegiet****Ärendebeskrivning**

Den rapport om förutsättningar för bildande av regionkommuner i norr som utarbetats av SWECO Eurofuture på uppdrag av Kammarkollegiet kommer att presenteras 15 september. Rapporten tillsänds berörda kommuner och landsting för yttrande, med ca två veckors remisstid. Även Norrstyrelsen kan lämna synpunkter på rapporten.

**Förslag**

Med hänvisning till den korta remisstiden och Norrstyrelsens sammanträdesplan föreslås Norrstyrelsen ge arbetsutskottet i uppdrag att yttra sig över rapporten

**Norrstyrelsens beslut**

- Arbetsutskottet uppdras att avge yttrande över SWECO:s rapport till Kammarkollegiet avseende ändrad landstingsindelning – bildande av regionkommuner.

**§ 39            Förändrad politikerroll. Seminarium.****Ärendebeskrivning**

I seminarieform redovisas resultaten av djupintervjuer med landstingsdirektörerna och ordförandena i landstingsstyrelserna om erfarenheter och upplevelser av hur politiker- och tjänstemannaorganisationen fungerar i landstingen.

Ett antal regionpolitiker medverkar och förmedlar sina erfarenheter från att ha varit landstingspolitiker till att vara regionpolitiker och vad ett förändrat företräderskap innebär.

Projektledarens redovisning och analys av den politiska organisationen, struktur, ersättningsprinciper, beslutsbefogenheter, företräderskap m.m. i de i Norrstyrelsen ingående landstingen redovisas.

Norrstyrelsen och ledamöterna i de politiska styrgrupperna inbjuds till seminariet.

**Norrstyrelsens beslut:**

- Seminarium om förändrad politikerroll hålls i Umeå 23 oktober 2009.



**§ 40 Till handlingarna**

- Arbetsutskottets sammanträdesanteckningar 2009-08-19
- Minnesanteckningar. Politisk styrning AU 090819
- Projektledarens rapport nr 4/2009.

*BE*

*B*

## Gruppredovisningar vid Norrstyrelsens möte i Luleå den 2 september 2009

Vid styrelsemötet redovisade de åtta arbetsgrupperna inom regional utveckling sina förslag till vision, verksamhetsidé och mål för respektive ansvarsområde. Det bör understrykas att förslagen i de flesta fall är preliminära och kommer att slutredovisas skriftligt för Norrstyrelsen senare under hösten. Stora insatser har också gjorts för att kommunicera förslagen med omvärlden.

Punkten inleddes av ordföranden, Kent Ögren, som slog fast att arbetsgruppernas förslag är en viktig utgångspunkt för Norrstyrelsens arbete med en gemensam vision och verksamhetsidé samt mål för Region Norrland, ett arbete där styrelsen dock måste ha frihet att skapa en egen helhet som är mer än summan av ingångsvärdena.

### 1. Vision

Arbetsgruppen för **Högre utbildning och forskning** företrädde av huvudsekreterare Anna Lindberg och presenterade följande förslag till vision:

*Norrland är en konkurrenskraftig region som säkerställer hållbar utveckling och tillväxt genom samverkan, god kompetensförsörjning, livslångt lärande och starka forskningsmiljöer.*

I den efterföljande diskussionen framkom det att gruppens förslag är kommunicerat med bland annat universitetens ledningar. Det framfördes också att samverkan mellan universiteten bör öka, men att en sammanslagning inte är önskvärd, liksom att forskningsresultaten är avgörande för den regionala utvecklingen.

Arbetsgruppen för **Infrastruktur** företrädde av ledamoten Annika Eriksson och presenterade följande förslag till vision:

*God tillgänglighet i Region Norrland*

*Region Norrland har en väl utvecklad trafikslagsövergripande transportinfrastruktur för ett säkert, klimateffektivt och internationellt konkurrenskraftigt transportsystem för tillväxt och utveckling. Region Norrland har en väl utvecklad IT-infrastruktur för det moderna informationssamhället.*

- *Näringslivet har konkurrenskraftiga transportmöjligheter. Transportsystemet stödjer en god kompetensförsörjning.*
- *Pendlingsmöjligheterna har ökat, främst med hjälp av utbyggd järnväg.*
- *Det är enkelt att resa inom hela regionen och till/från angränsande regioner och Stockholm.*
- *Användningen av klimateffektiva transporter har ökat (järnväg, sjöfart, kollektivtrafik, gång- och cykel).*
- *Antal omkomna och allvarligt skadade inom främst vägtrafiken har minskat.*
- *Planeringen av markanvändning, transportinfrastruktur och trafik sker integrerat och utgör en viktig del i den regionala utvecklingsplaneringen.*
- *Tillgången till bredband har skapat nya utvecklingsmöjligheter.*

I den efterföljande diskussionen klargjordes att förslaget på intet sätt förändrar det primärkommunala planmonopolet.

Arbetsgruppen för **Kultur** företrädde av ordföranden Erik Bergkvist och presenterade följande förslag till vision:

- *Region Norrland har ett av Europas mest dynamiska och internationellt intressanta kulturliv med bredd, spets och djup.*

- *Kulturlivets mångfald inkluderar och berör alla och skapar en tillåtande miljö.*
- *Konstnärliga uttryck, kulturarvet och kulturellt entreprenörskap har skapat en kreativ och långsiktigt hållbar livsmiljö.*
- *Kulturområdet samverkar med alla samhällsområden för ömsesidig utveckling och välfärd.*

Det poängterades att gruppens förslag ännu är preliminära; den 7 september håller man ett dialog möte med över 150 anmälda deltagare för att stämma av sina förslag. Under den efterföljande diskussionen framfördes förslag om mer offensiva skrivningar samt om att minoritetskulturer och kulturens betydelse för hälsan också ska nämnas. Erik klargjorde att dessa frågor ej tappats bort, även om man valt att inte utreda dem i visionen. Kulturen som identitetsskapande kraft berördes också.

Arbetsgruppen för **Miljö och energi** företrädades av ordförande Dan Olsson och huvudsekreterare Lars Sandström och presenterade följande förslag till vision:

*Vi har miljön för energi och energin för miljö*

*Region Norrland erbjuder en bra livsmiljö för invånare, företag och besökare. Verksamheten kännetecknas av en hållbar utveckling, både ekonomiskt, socialt och miljömässigt. Vi har goda förutsättningar utifrån dagens behov utan att för den skull äventyra kommande generationers möjligheter att förverkliga sina ambitioner.*

*Region Norrland ska verka med utgångspunkt från tillväxt, samhällsnytta och klimateffektivitet.*

*Region Norrland är ledande i Europa i fråga om långsiktigt hållbar energi.*

*Region Norrland nyttjar enbart förnybara energikällor.*

Under den efterföljande diskussionen framfördes att andra och tredje meningen inte hör hemma i visionen, utan i verksamhetsidéen. Beträffande förslag om att också nämna CO<sub>2</sub> hänvisades till målen.

Arbetsgruppen för **Näringsliv och innovationer** företrädades av ordförande Lennart Gustavsson och huvudsekreterare Hans Gillgren och presenterade följande förslag till vision:

*Norrland är en kreativ och attraktiv utvecklingsregion i Europa och känd som en central del av norra Europa med starkt regionalt samarbete och goda kommunikationer i nord-syd och öst-väst*

*Det norrländska näringslivet skall år 2020, förutom konkurrenskraftiga basnärningar inom skog, metall och verkstadsindustri, vara känt i Sverige, Europa och världen för att ligga långt framme och vara pionjärer inom morgondagens kunskaps-, tjänste- och upplevelsebaserade näringsliv.*

Av föredragningen framgick att mycket arbete lagts ned på att kommunicera och förankra gruppens förslag. Under den efterföljande diskussionen framhölls vikten av att öka förädlingsvärdet på regionens naturresurser.

Arbetsgruppen för **Trafik** företrädades av ordföranden Erik Sedig och presenterade följande förslag till vision:

*Kollektivtrafiken är en självklar del av resandet i ett hållbart samhälle*

*Kollektivtrafiken ska tillföra värde för resenärerna. Den ska öka närheten till arbetsmarknad och utbildning. Den ska locka därför att den gör det dagliga livet lättare att leva. Den ska erbjuda lugn och ro i en bekväm och trygg miljö med goda möjligheter till avkoppling och arbete. Den ska upplevas som smidig, prisvärd och säker. Resenärerna ska slippa stressa och leta parkeringsplatser. Det ska vara enkelt att planera sin resa, boka biljett och betala. Men kollektivtrafiken ska också locka fler och fler därför att den bidrar till en bättre miljö. Det ska skapa en känsla*

*av att alla bidrar till att bygga ett bättre samhälle, inte bara för oss själva utan också för kommande generationer.*

Av föredragningen framgick att gruppen inriktat sig på kollektivtrafiken – godstrafiken hanteras av arbetsgruppen för Infrastruktur. Under den efterföljande diskussionen framfördes förslag om att ändra avslutningen av rubriken från ”i ett hållbart samhälle” till ”i Norrland”. I ett inlägg efterlystes också mer ambitiösa formuleringar.

Arbetsgruppen för **Turism** företrädde av huvudsekreterare Thomas Carlsson och presenterade följande förslag till vision:

*Region Norrland har en välmående besöksnäring som genom ett hållbart förhållningssätt bygger sin utveckling på regionens grundläggande förutsättningar och önskemål. Besöksnäringen bidrar till att utveckla och behålla service och arbetstillfällen i Region Norrland och tillfredsställer på ett utomordentligt sätt besökarnas behov och önskemål.*

Under den efterföljande diskussionen framfördes önskemål om att lyfta fram entreprenörskapet och besökaren/kunden.

Arbetsgruppen för **Internationellt samarbete** företrädde av huvudsekreterare Gustav Malmqvist och presenterade följande förslag till vision:

*Region Norrland – en framgångsrik och attraktiv del av Europa och världen.*

Av föredragningen framgick att styrgruppen haft möte samma dag och förändrat visionen till ovanstående förslag.

## 2. Verksamhetsidé

Arbetsgruppen för **Högre utbildning och FoU** företrädde av huvudsekreterare Anna Lindberg och presenterade följande förslag till verksamhetsidé:

*Region Norrland ska som ledande aktör skapa goda förutsättningar för regional utveckling genom samverkan och prioritering avseende kompetensförsörjning, livslångt lärande och starka forskningsmiljöer.*

Under den efterföljande diskussionen framkom att gruppen ej diskuterat ett framtida, kompletterande regionalt uppdrag till universiteten, så som Ansvarskommittén skisserat.

Arbetsgruppen för **Infrastruktur** företrädde av ledamoten Annika Eriksson och presenterade följande förslag till verksamhetsidé:

*Region Norrland ska aktivt agera för en utveckling av infrastrukturen i enlighet med framtagna visioner och målsättningar.*

*Samverkan och samordning med olika aktörer inom och utanför regionen är centralt i arbetet. En god samverkan över de nya administrativa gränserna måste säkerställas för en positiv regional utveckling. IT-, transport- och infrastrukturens system utgör sammanhängande nätverk där det är nödvändigt att se utanför läns- och landsgränserna. Ett exempel är kustjärnvägen, där kapaciteten måste tillgodoses hela sträckan för att effekten av utbyggda delar ska bli så stor som möjligt.*

*Former för detta måste utvecklas för att skapa en god dialog med kommuner, näringsliv, trafikverk, intresseorganisationer och medborgare för att säkerställa inflytande i visioner, strategier, planer och program, så att en samsyn skapas i regionen.*

Arbetsgruppen för **Kultur** företrädde av ordförande Erik Bergqvist och presenterade följande förslag till verksamhetsidé:

*Region Norrland ska stödja ett kulturliv som berör alla i regionen, genom att satsa på kulturell mångfald, spets, nyskapande, kreativitet och nya nätverk inom och utanför regionen.*

Under den efterföljande diskussionen klargjordes att gruppen kommer att utreda vad övertagandet av statliga uppgifter i samband med regionbildningen mer i detalj innebär, liksom vad Kulturutredningens förslag kommer att innebära (en proposition har aviserats under hösten 2009).

Arbetsgruppen för **Miljö och energi** företräddes av ordförande Dan Olsson och huvudsekreterare Lars Sandström och presenterade följande förslag till verksamhetsidé:

*Region Norrland ska aktivt agera för en utveckling av klimat, miljö och energifrågorna i enlighet med framtagna vision och målsättningar. Samverkan och samordning med olika aktörer inom och utanför regionen är centralt i arbetet. En god samverkan över de nya administrativa gränserna måste säkerställas för en positiv regional utveckling. Former för detta måste utvecklas för att skapa en god dialog med kommuner, näringsliv, intresseorganisationer och medborgare för att säkerställa inflytande i visioner, strategier, planer och program, så att en samsyn skapas i regionen.*

Under den efterföljande diskussionen betonades vikten av att länsstyrelsen involveras i arbetet.

Arbetsgruppen för **Näringsliv och innovationer** företräddes av ordförande Lennart Gustavsson och huvudsekreterare Hans Gillgren och presenterade följande förslag till verksamhetsidé:

*Vi kan i en regional näringslivsenhet, med en samlad syn på Norrlands naturgivna och mänskliga resurser i ett europeiskt och nationellt perspektiv och en kunnig stab av medarbetare, bidra till Norrlands utveckling på följande sätt:*

- 1. Marknadsföra Norrland: Vi kan skapa en helhetsbild av våra resurser och möjligheter och marknadsföra dem och driva för det norrländska näringslivet viktiga frågor nationellt och i EU.*
- 2. Utveckla norrländska näringar: Initiera och/eller driva norrländska utvecklingsprojekt för att stärka viktiga framtidsnäringar, särskilt små och medelstora företag.*
- 3. Stöd till den lokala näringslivsutvecklingen: Vara ett kompetens- och resurstöd för lokala näringslivscentra i samverkan med kommuner och andra aktörer.*

Under den efterföljande diskussionen framhölls att fördelningen av det så kallade länsanslaget till företagsstöd och projektverksamhet kommer att utgöra en viktig del av Region Norrlands arbete och borde tydliggöras i gruppens förslag. Likaså poängterades vikten av att ha med sig kommunerna och näringslivet, liksom att näringslivsstrukturer inte får låsas fast.

Arbetsgruppen för **Trafik** företräddes av ordförande Erik Sedig och presenterade följande förslag till verksamhetsidé:

*Genom utveckling av samhällsbetald kollektivtrafik ska vi erbjuda regionens invånare, besökare och näringsliv attraktiva, prisvärda och säkra resor och transporter. Trafiken ska ta social och miljömässig hänsyn och öka möjligheterna till boende, företagsamhet och tillgång till offentlig service i Norrland.*

Under den efterföljande diskussionen ifrågasattes begreppet ”samhällsbetald kollektivtrafik”, vilket dock konstaterades vara väl etablerat.

Arbetsgruppen för **Turism** företräddes av huvudsekreterare Thomas Carlsson och presenterade följande verksamhetsidé:



*Region Norrland ska stärka samverkan mellan företag, mellan företag och destinationer och mellan företag, destinationer och Region Norrland, i syfte att påskynda en kommersiell utveckling inom besöksnäringen. I regionen finns ett antal organisationer som samordnar marknadsföring, produktutveckling och analys, som företräder näringsintressen och som är kontaktorgan för nationella organisationer. Under mandatperioden ska relationerna mellan Region Norrland och dessa organisationer klaras ut i syfte åstadkomma en tydlig struktur och ett effektivt turismfrämjande. Region Norrland ska ha den sammanhållande kontrollen över alla regionala och nationella medel till turismfrämjande verksamhet i Region Norrland. Region Norrland ska vara remissinstans när det gäller turismsatsningar med offentliga medel som inte Region Norrland råder över.*

Gruppen föreslår också att Region Norrland ska ha en sammanhållande kontroll över strukturfondsprojekt med turistisk inriktning (idag runt 300 mkr per år), ett förslag som mötte invändningar i ett inlägg. Under den efterföljande diskussionen ifrågasattes också om turism bör hanteras skild från andra näringar. Det konstaterades att turismen idag separeras i alla tre län i såväl RUP som RTP och att det ytterst är en fråga om samhället bedömer att särskilda insatser är önskvärda för denna näring.

Arbetsgruppen för **Internationellt samarbete** företrädde av huvudsekreterare Gustav Malmqvist och presenterade följande förslag till verksamhetsidé:

*Region Norrland är som demokratiskt valt organ den organisation som företräder regionen internationellt. För att förverkliga visionen ska regionen samverka med andra aktörer. Region Norrland ska ha en god omvärldsbevakning och ett starkt politiskt internationellt engagemang. Samarbetet inom den Europeiska Unionen har en särställning och ger unika möjligheter till regional utveckling.*

*Region Norrland ska som sammanhållande aktör för regional utveckling och tillväxt och i omvärldskontakter arbeta utåtriktat, i europeiska och internationella nätverk. Detta för att öka kunskapen hos regionen och dess företrädare samt eftersträva internationell samverkan som gynnar regionens medborgare.*

*Region Norrlands roll är likaså att agera politisk aktör i ett flernivåstyre. Region Norrland deltar aktivt i den politiska dialogen på europeisk och nationell nivå för att tillvarata regionens intressen. Region Norrland ska arbeta aktivt för att stärka norra Sverige och nordliga delen av Europa.*

*Region Norrland ska nyttja de möjligheter som ges till internationell samverkan som bidrar till att förverkliga visionen. Detta gäller både politisk samverkan och konkret gränsöverskridande samarbete, som bidrar till att stärka regionens konkurrenskraft, tillväxt och välfärd.*

Av föredragningen framkom att gruppen kommer att hålla ett dialogmöte, troligen den 22 oktober, innan den fastställer sitt förslag. Det framhölls också att internationellt samarbete inte är någon egen verksamhet, utan ett verktyg inom andra verksamheter. Under den efterföljande diskussionen föreslogs att de möjligheter ett mångkulturellt samhälle erbjuder bör framhållas.

### 3. Mål

Arbetsgruppen för **Högre utbildning och forskning** företrädde av huvudsekreterare Anna Lindberg och presenterade följande förslag till inriktningsmål:

*Med ett regionalt ledarskap arbeta för*

- *Långsiktig kompetensförsörjning och livslångt lärande för hela regionen.*
- *Konkurrenskraftiga universitet i regionen avseende utbildning och forskning.*
- *Starka forsknings- och utvecklingsmiljöer i regionen och den egna verksamheten (FoUU).*

- *Attraktiva naturbruksutbildningar med koppling till regional utveckling.*

Av föredragningen framkom att Region Norrland föreslås bli huvudman för naturbruksskolorna i regionen, ett förslag som debatterades av ledamöterna. Förslag framfördes också om en gemensam styrelse för regionens universitet samt om att även den kliniska forskningen ska beröras av målen. Vidare framhölls vikten av att fånga upp och befrämja innovationer.

Arbetsgruppen för **Infrastruktur** företrädde av ledamöten Annika Eriksson och presenterade följande förslag till inriktningsmål:

- *Förbättrad tillgänglighet inom och till och från regionen, avseende såväl persontransporter som godstransporter.*
- *En utbyggd kustjärnväg med hög kapacitet där satsningar i den Botniska Korridoren – framförallt Norrbotniabanan, Ådalsbanan och Ostkustbanan – har högsta prioritet.*
- *Alla vägar säkra och öppna för trafik året om, vilket innebär kraftfulla satsningar på bärighetshöjande åtgärder i det finmaskiga vägnätet, liksom förbättringar längs de mer transportintensiva stråken med till exempel mötesseparering och förbifarter.*
- *Väl fungerande öst-västliga transportförbindelser är nödvändiga med medvetna satsningar i Northern Axis, delen Narvik-Haparanda-Tornio samt i de strategiska tvärstråken Mittnordenkorridoren Trondheim-Östersund-Sundsvall och E12-stråket Mo i Rana-Umeå med anslutningar mot Finland sjövägen till Vasa respektive Kaskö.*
- *En utbyggd IT-infrastruktur, med fortsatt utbyggnad av bredband och sammankoppling av bredbandsnät.*
- *Terminaler och bytespunkter fungerar smidigt, till exempel hamnar, flygplatser, kombiterminaler och resecentrum*
- *Förbättrat samspel i den fysiska planeringen, planering av bebyggelse, trafiksystem och infrastruktur.*

samt följande förslag till effekt mål:

- *60 miljarder till investering i infrastruktur i nästkommande planeringsomgång 2014 – 2024. (grov uppskattning utifrån aviserade behov i regional systemanalys)*
- *Regionens olika delar ska kunna nås inom tre timmar.*
- *Över 90 % av befolkningen ska ha tillgång till en flygplats respektive en järnvägsstation med persontrafik inom en timmes restid med bil.*
- *Antal omkomna halveras och antalet allvarligt skadade inom vägtrafiken minskas med en fjärdedel mellan 2007 (59 omkomna och 530 allvarligt skadade) och 2020.*
- *Alla ska ha tillgång till en snabb och säker IT-infrastruktur på lägst 10 Mbit/s symmetriskt.*
- *Etablera minst en så kallad grön transportkorridor i regionen som främjar integrerade godstransporter där olika transportsätt kompletterar varandra för att skapa mer miljöanpassade alternativ för långfärdstransporter.*

Under den efterföljande diskussionen föreslogs att ambitionsnivån bör höjas i vissa mål. För det krävs dock ett bättre faktaunderlag, framhölls det från arbetsgruppen.

Arbetsgruppen för **Kultur** företrädde av ordförande Erik Bergkvist och har ännu inte utarbetat några förslag till mål. Gruppen presenterade dock följande förslag till uppgifter för Region Norrland inom kulturområdet:

- *En attraktiv samarbetspartner till nationella och internationella aktörer,*
- *En kompetent uppdragsgivare för utveckling av regionens kulturliv,*
- *Initierar, samordnar och är stöd till utveckling inom kultursektorn samt mellan denna sektor och andra samhällsområden,*

- *Står för professionell analys och uppföljning inom det regionala kulturområdet.*

Under den efterföljande diskussionen framhölls att Region Norrland inte endast har en roll som uppdragsgivare, utan också som ägare och huvudman för viktiga kulturverksamheter.

Arbetsgruppen för **Miljö och energi** företrädde av ordförande Dan Olsson och huvudsekreterare Lars Sandström och presenterade följande förslag till inriktningsmål:

*Inom hållbar ekonomisk tillväxt*

- *Skapa förutsättningar för att företag inom energi- och miljöteknik utvecklas och kan etableras och verka i Region Norrland.*
- *Öka samarbetet mellan forskning/utveckling, näringsliv och samhälle genom skapande av mötesplatser där kreativiteten hos forskare, entreprenörer, innovatörer, företag och organisationer kan tillvaratas.*
- *Kombinera konkurrenskraft med miljömässigt ansvar genom effektivare användning av energi, råvaror och transportsystem.*
- *Tillvarata de möjligheter till jobb och tillväxt som följer av en ökad efterfrågan på miljöanpassade produkter, tjänster och lösningar.*

*Inom hållbar regional utvecklingsplanering*

- *Öka informationsinsatser och kompetensutveckling för att höja medvetandet i hushållen, näringslivet och samhället i övrigt.*
- *Arbeta för att energieffektivt resursutnyttjande får ett större utrymme i all regional utvecklingsplanering.*
- *Regionen ska vara en resurs i det lokala klimat- och energiarbetet som genomförs*
- *Fortsätta att utveckla former för tillvaratagande av återvunnen energi från industriella processer.*

*Inom hållbara transporter*

- *Påverka folk och företag att ändra resvanor, stimulera ökad användning av mer klimat- och miljöanpassade drivmedel, öka andelen miljöbilar, utbildning i eco-driving med mera.*
- *Stödja insatser som bidrar till utveckling av förnybara drivmedel och nya eller befintliga transportlösningar som bidrar till bättre kollektivtrafik och att gods-transporter i högre utsträckning sker via järnväg och sjöfart.*
- *Främja samverkan mellan olika transportslag*
- *Arbeta för att samhällsplanering och infrastrukturplanering integreras så att målen om tillgänglighet och minskad klimatpåverkan kan uppnås.*

samt följande förslag till effektmål:

*Utveckling inom miljö- och energitekniksektorn i Region Norrland*

- *Sysselsättning inom miljöteknik och energisektorn i Region Norrland ska öka med 50 procent till 2020.*
- *En av Europas ledande centrumbildningar (nätverk) för klimat, miljö och energi är etablerad 2011.*
- *Nationellt centrum för vindkraft etableras omgående i Region Norrland.*
- *Region Norrland är världsledande inom bioenergi och därtill gränsande områden 2020.*

*Energieffektivisering*

- *Bostäder, små och medelstora företag samt offentliga lokaler energieffektiviseras med 25 procent till 2020.*
- *Industrisektorn energieffektiviserar med (nyckeltal) till 2020.*
- *Den fossila drivmedelsanvändningen i transportsektorn ska upphöra 2020.*

*Förnybar energi*

- *Användningen av eldningsolja inom industrin i Region Norrland ska upphöra 2020.*
- *Uppvärmningen med fossila bränslen och direktverkande el ska fasas ut till 2020.*

Under den efterföljande diskussionen ifrågasattes om alla effektmål var realistiska, liksom om Region Norrland verkligen har verktygen för att med egna insatser uppnå dem. Det framhölls också att målen bör vara teknikneutrala – med egen vindkraft borde exempelvis också direktverkande el vara acceptabelt.

Arbetsgruppen för **Näringsliv och innovationer** företrädde av ordförande Lennart Gustavsson och huvudsekreterare hans Gillgren. Gruppen har inte utarbetat några förslag till mål, utan har istället behandlat frågan i sitt förslag till verksamhetsidé och uppgifter för Region Norrland.

Arbetsgruppen för **Trafik** företrädde av ordförande Erik Sedig och presenterade följande förslag till inriktningsmål:

*Kollektivtrafikens marknadsandel ska fördubblas t o m 2020*

vilken ska uppnås genom att mätbara mål formuleras inom fyra perspektiv:

- Kundperspektivet
- Effektivitet
- Utveckling och förnyelse
- Ekonomi

Under den efterföljande diskussionen föreslogs att också flyget borde beröras av gruppen.

Arbetsgruppen för **Turism** företrädde på denna punkt av ledamoten Ulf Ottosson och presenterade följande förslag till inriktningsmål:

*Fler hållbara och högkvalitativa turistprodukter från Region Norrland ska finnas på nationell och internationell marknad. Detta innebär:*

- *att samverkan mellan företag, mellan företag och destinationer och mellan företag, destinationer och Region Norrland ska struktureras och effektiviseras.*
- *att tydliggöra Region Norrlands profiler och kärnvärden*
- *att påskynda produktutvecklingen för att motsvara nationella och internationella besökarens önskemål och behov*
- *att utveckla marknadsförings- och distributionskanaler för Region Norrlands utbud*
- *att påverka tillgängligheten till Region Norrland*

samt följande förslag till effektmål 2010 – 2014

- *År 2011 har Region Norrland en tydlig struktur för samverkan mellan företag, destinationer och Region Norrland för att tillsammans kunna utveckla besöksnäringen i Norrland på ett effektivt sätt*
- *År 2012 har Region Norrland en tydlig verksamhetsidé/affärsidé för att nå Vision 2020.*
- *År 2013 bygger företag, destinationer och Region Norrland sin fortsatta verksamhet på en sammanhållen varumärkesstruktur*
- *År 2014 bygger företag, destinationer och Region Norrland sin verksamhet på en gemensam plan för hållbar turistisk utveckling som är anpassad till de olika förutsättningar som gäller inom regionen.*

Av föredragningen framgick att länsturismorganen är beredda att omgående börja arbeta mot ovanstående mål, så fort de fastställs.

Arbetsgruppen för **Internationellt samarbete** företrädde av huvudsekreterare Gustav Malmqvist och presenterade följande förslag till inriktningsmål:

1. *Region Norrland arbetar aktivt med omvärldsbevakning och policypåverkan internationellt, på EU-nivå och nationell nivå*
  - *Region Norrland har en stark EU-bevakning genom sitt Brysselkontor*
  - *Politisk närvaro i Bryssel*
  - *EU-bevakning ska vara en naturlig del av all verksamhet*
2. *Region Norrland deltar aktivt i nätverk, organisationer och samarbeten. Samverkan sker såväl inom och utanför regionen som utanför Sverige*
  - *Region Norrland har i sin omvärldsbevakning ett starkt internationellt engagemang där regionen tar initiativ till nya samarbeten och nätverk*
3. *Förtroendevalda och medarbetare får genom det internationella engagemanget en allt bättre kunskap om internationella frågor som berör Region Norrlands verksamhet och regionen i övrigt.*
  - *Resultatet av Region Norrlands internationella engagemang och kunskap sprids till andra aktörer i regionen.*
4. *Region Norrland har internationellt utbyte och stimulerar projektverksamhet som gynnar länets näringsliv och bidrar till ökad sysselsättning och välfärd*
  - *Region Norrland deltar i och tar initiativ till internationellt projektsamarbete*
  - *Region Norrland ger finansiellt stöd till projektsamarbete inom områden där regionen har särskilda behov och förutsättningar*
5. *Region Norrlands aktiva internationella arbete bidrar till att sprida information om och marknadsföra regionen, där dess konkurrenskraftiga kompetens, innovation och forskning i regionen marknadsförs exempelvis genom Brysselkontorets verksamhet*
  - *Region Norrland är en attraktiv arbetsgivare och samarbetspartner.*
  - *Region Norrland är ett starkt internationellt varumärke*
  - *Region Norrland bjuder in internationella organisationer och partners och tar initiativ till att internationella möten arrangeras i regionen*

Av föredragningen framgick att gruppen förordar ett sammanhållet Brysselkontor för de fyra nordliga länen, oavsett om och när Region Norrland bildas. I den efterföljande diskussionen framhölls att man inte får tappa bort Barentssamarbetet och andra liknande samarbeten. Det påmindes också om att Bryssel är en arena för kontakter och inte något samarbete i sig.

#### 4. Avslutning

Ordföranden tackade arbetsgrupperna för deras insatser och utlovade fylliga **minnesanteckningar** från denna programpunkt, liksom förslag till **övergångsuppdrag**, i avvaktan på att tiden ska bli mogen att påbörja fas 3 i arbetsgruppernas uppdrag.

Det föreslogs också att vi härnäst ska använda begreppet *Region Norrland* när vi talar **organisationen** med samma namn och *Norrland* när vi talar om **det geografiska området**, detta för att undvika sammanblandningar.

De meddelades att informationschef Malin Åberg, VLL, som också ansvarar för informationsfrågorna inom Norrstyrelsen, kommer att kontakta arbetsgruppernas huvudsekreterare för att sondera behov av **stöd för kommunikationen med omvärlden**.